



**HAUGERUD I.F.**  
**Setter hele nærmiljøet i bevegelse**

## Årsmelding 2017

*Haugerud IF kan notere seg for vekst og utvikling også i 2017. Vi har økt medlemstallet fra 885 til 1.060, en økning på 20 prosent. Det er særlig det nye danseprosjektet og vekst i Fotballgruppa som har bidratt til økningen, men også flere andre grupper har vokst.*

*Samtidig har vi opplevd økt bredde i aktivitetstilbudet, bl.a. nye dansetilbud, allidrett sammen med Trosterud AKS, filmprosjekt, oppstart av lederkurs for ungdom og nye lag i innebandy. Vi ligger med andre ord bra i rute i forhold til utviklingsplanen som gjelder fram til 2020 og klubbens 50-årsjubileum.*

*Gjennom fem filmer med våre utøvere, trenere og ledere i hovedrollene nådde vi ut med profilering av klubben til et stort nettverk i november og desember 2017. Filmene var et ledd i å gjøre klubbens verdigrunnlag bedre kjent, internt og utad.*

*2017 har i stor grad stått i samarbeidets tegn. Haugerud IF har utviklet et utstrakt samarbeid med bydelens politikere, forvaltning og prosjekter, men også til andre lokale foreninger og grupper. Vi har vært aktive deltakere i Områdeløft Haugerud Trosterud som skal gå seks-sju år framover. Vi tegnet i 2017 en samarbeidsavtale med Bydel Alna, som skal gjelder flere år framover med nye del-prosjekter hvert år.*

*Planprogrammet for Trosterud/Haugerud skal skape et nytt lokalsamfunn med nye skoler, ny hall og idrettspark, nye barnehager, grøntområder, boliger og veinett. Haugerud IF har i mange runder bidratt med forslag til Planprogrammet, og høsten 2017 ble det en intensiv periode med høringsinnspill, lokale møter og mye kontaktarbeid. Planprogrammet vil få en meget stor betydning for den lokale idrettens rammevilkår i flere tiår framover.*

### Sportslige aktiviteter og resultater

Haugerud IF er på alle måter et breddeidrettslag, og denne profilen har blitt ytterligere styrket i 2017 ved at vi har utvidet med flere tilbud som engasjerer unge og voksne i fysisk aktivitet som ikke er konkurranserettet. Klubben har i 2017 hatt ni grupper i aktivitet. Gruppene var ved utgangen av året, i alfabetisk rekkefølge: Badminton, Cricket, Fotball, Håndball, Innebandy, Orientering, Sjakk (samarbeidsavtale), Tennis, Trim. I tillegg har vi hatt disse aktivitetene som er organisert på andre måter enn som undergrupper: Capoeira, dans for barn, ungdom og voksne, trim for voksne, svømming for damer, allidrett og sykkel.

Capoeira opererer nå i praksis som egen undergruppe, og dans har kommet til som en ny og stor aktivitet i 2017, men uten at vi foreløpig har formalisert disse to aktivitetene som egne undergrupper. Det er tatt initiativ med sikte på å få egen sykkelgruppe i klubben etter hvert, og de første aktivitetene er gjennomført. Det er også avtalt oppstart av taekwondo i 2018 i samarbeid med Oslo Øst Taekwondo Klubb.

Beskrivelse av aktiviteten i hver av gruppene og idrettene finnes i gruppenes egne årsmeldinger. Dette betyr at hovedstyrets årsmelding på ingen måte beskriver hele bredden av aktivitet i klubben. Det meste av aktiviteten i klubben skjer i regi av gruppene.

Det er utvilsomt badminton som er den sterkeste undergruppa i Haugerud IF. Den organiserer mange spillere og i alle aldre, vi har stor bredde samtidig som vi har nasjonale toppspillere, og vi kan tilby et meget godt treningstilbud. Marius Myhre er fortsatt landets ledende herrespiller, og Elisa Wiborg er i Norgestoppen for damer. Marius vant i år igjen NM for herrer og fikk ny Kongepokal, mens Elisa sikret både NM-sølv og – bronse i doubleklasser. Vårt beste seniorlag vant 1. divisjon på våren 2017 og kvalifiserte seg dermed for Eliteseriespill fra høsten. I tenåringsklassene har vi mange talenter som hører til blant landets beste spillere. For andre år på rad vant Haugerud U13- og U15-serien og kvalifiserte dermed til landsfinalen. I landsfinalen ble Haugerud beste klubb. Badmintongruppa har vært vertskap for fire store turneringer i løpet av 2017.

Også Haugerud Innebandy har spilt på elitenivå i to år nå. Herrelaget spilte over all forventning i 2016-2017-sesongen og kvalifiserte seg til og med til sluttspillet våren 2017. Høsten 2017 ble tyngre for elitegutta. Vi erfarer at det skal en stor spillerstall og et sterkt administrativt apparat til for å hevde seg i toppen i innebandy, og for øyeblikket har vi ikke slike forutsetninger. Samtidig kan innebandygruppa vise til ny aktivitet for barn, flere damespillere og et tredjelag for herrer.

Den største gruppa i Haugerud IF er Fotballgruppa, både i antall utøvere og aktivitetstimer. Klubben har nå lag i praksis alle aldersklasser fra 6 år og opp til Menn40, inkludert tre jentelag. Til sammen deltok 19 lag i seriespill, det høyeste antallet på mange år. Ekstra hyggelig er det at vi nå igjen har lag i juniorklassen; ikke bare ett, men to. Et par av lagene spiller høyt oppe i sine aldersklasser, men Haugerud Fotball er først og fremst et breddetilbud. I hver aldersklasse aktiviserer vi mellom 15 og 25 barn i trening, turneringer og seriespill.

Det er hyggelig å kunne melde at Cricketgruppa nå har fått etablert en fin spillergruppe for barn og ungdom. Disse trener regelmessig på ledige tider i Haugerudhallen om vinteren, og i sommerhalvåret deltok de i en serie turneringer med gode resultater.

Høsten 2017 startet vi et pilotprosjekt med all-idrett i samarbeid med Aktivitetsskolen (AKS) på Trosterud. Dette ble gjort mulig gjennom en bevilgning fra Sparebankstiftelsen DNB. Benjamin Memeti ble timesengasjert som prosjektleder og Ilir Kukleci er hovedtrener. Vi har 18 deltakere fra 2. og 3. klasse på AKS. To timer i uka har deltakerne variert trim- og idrettsaktivitet slik at de i løpet av et skoleår skal ha vært gjennom en stor bredde av øvelser. De ulike gruppene i klubben bidrar med instruktører i sine grener etter tur, to uker på hver gruppe.

På forsommeren ble vi kontaktet av Norges Danseforbund som ønsket å teste ut en modell med dansetilbud i et all-idrettslag. Vi tegnet raskt en samarbeidsavtale og la et større danseprosjekt inn i samarbeidsavtalen med Bydel Alna. Dette åpnet for engasjement av Laila Svendsen som deltids prosjektleder og utvikling av et dansetilbud med flere aldersgrupper og flere danseformer enn vi har hatt tidligere. Responen var god og umiddelbar, og den førte til at vi raskt måtte seg oss om etter flere og større lokaler. I løpet av få uker økte vi antallet dansemedlemmer fra litt over 50 til over 160. Vi har også fått på plass en fin stab av unge danseinstruktører som vi også kan følge opp på en bedre måte gjennom vår prosjektleder.

## Medlemmer

I utviklingsplanen fram til 2020 er det satt et meget ambisiøst mål for medlemsvekst. Vi skal øke til 1.200 medlemmer ved utgangen av jubileumsåret 2020. Status pr. 1. desember 2015, da første versjon av planen ble laget, var 745.

Vi hadde i 2016 en økning i medlemstall på 18 prosent. Denne fine utviklingen fortsatte i 2017. Da økte vi fra 885 til 1.060 medlemmer, en vekst på 175 medlemmer og 20 prosent.

Gruppe	01.04. 2013	2014	2015	2016	2017
Badminton	144	163	172	197	218
Håndball	50	29	45	52	45
Fotball	278	270	253	314	366
Tennis	51	49	42	48	22
Trim	67	144	152	170	100
Innebandy	73	53	45	61	90
Orientering	9	8	8	8	7
Cricket	0	34	37	51	65
Dans					162
Capoeira					26
<b>Totalt (*)</b>	<b>672</b>	<b>750</b>	<b>745</b>	<b>885</b>	<b>1.060</b>
Sjakk			33	32	44
Æresmedlemmer	17	17	17	17	18

Nedgangen i trimgruppa skyldes at danse- og capoeira-medlemmer var registrert under trim tidligere. Nå er dans og capoeira skilt ut i statistikken for å gi et riktigere bilde av aktiviteten.

xx medlemmer i Haugerud sjakkforening er tilsluttet klubben, men uten å telle med i de offisielle tallene i idrettsregistreringen. Sjakkmedlemmene er individuelt registrert i Ungdommens Sjakkforbund, som står utenfor idrettsregistreringen. Derfor er de kollektivt tilsluttet Haugerud IF gjennom at Sjakkforeningen er tatt opp som undergruppe i klubben.

Noen flere opplysninger om medlemsmassen i klubben:

Kjønn	Kvinner					Menn					Totalt			
	Alderstrinn	0-5	6-12	13-19	20-25	26-	0-5	6-12	13-19	20-25	26-	T K	T M	Total
Medlemmer		20	100	68	19	175	13	196	208	38	223	382	678	1060

Noen medlemmer er tilsluttet to eller flere grupper og kan være regnet med flere ganger.

Cirka to tredeler av medlemmene er hankjønn. Den største kjønnsforskjellen finner vi i aldersgruppa seks til 19 år, der guttene er sterkt i overtall. Blant medlemmene over 26 år er det nesten like mange kvinner som menn. Her er det dansetilbudet som slår sterkt ut. Badminton, fotball og tennis har sterk overvekt av hankjønn, mens det i håndballen bare er kvinner og i cricket bare mannlige utøvere. Jentene er i overvekt i capoeira og helt dominerende i danseaktiviteten.

Selv om vi nå har hatt et par år med sterkt vekst i medlemstallet, er det ikke gitt at dette automatisk vil fortsette og at det blir lett å nå målet på 1.200 i 2020. Mange av aktivitetene våre er veldig avhengige av innsats fra enkeltpersoner og dermed sårbare. Videre har flere av gruppene antakelig nådd et tak for hvor mange deltakere vi har plass til med det vi har av treningsanlegg og disponible treningstimer. Det skal med andre ord godt og systematisk arbeid til for også å opprettholde det nåværende tallet på 1.060.

Eva Bakke ble på årsmøtet 2017 utnevnt til æresmedlem i klubben. Klubben har med dette 18 æresmedlemmer er: Olay Eriksrud, Rolf Erik Eriksen, Erling Heen, Knut Marring, Jan Erik Larsen, Laila Masterud, Roy Yssen, Tore Granerud, Sidsel Karlsson, Gerda Torvildsen, Torvild Torvildsen, Harald Hagen, Karl M Hellnes, Per Kristian Løken, Knut Sælid, Hege Ramnes, Tore Stenslie og Eva Bakke.

Et av klubbens eldste medlemmer gikk bort i 2017; Rolf Edvardsen som gjennom mange år hadde vært aktiv i orienteringsgruppa og med deltakelse både nasjonalt og internasjonalt. Ved sin bortgang hadde han tilgodesett Haugerud IF med en meget raus andel av sin arv. Klubben skylder stor takk til Rolf og hans etterkommere for at klubbens arbeid blir støttet på denne måten. Midlene er satt inn på et eget fond i hovedstyrets regnskap, til disposisjon for hovedstyret for spesielle formål.

## **Haugerudhallen og idrettsparken**

Klubbens driftsavtaler med Bymiljøetaten Oslo kommune om Haugerudhallen og Haugerud idrettspark gjelder for fem år av gangen. Avtalen om hallen gjelder fram til og med 2019.

Fotballbanen driftes av fotballstyret med et omfattende opplegg for søppelrydding, vedlikehold, vakthold og fordeling av treningstid. Banen er i 2017 oppgradert med nye innbytterbokser og ny kiosk. Baneansvarlige har vært Bernt Holøien og Geir Ivar Myhre mens Dag Endal har styrt fordeling av tider. Gudbrand Helgeland og firmaet GHAnlegg rydder snø for oss.

Siden banen var helt ny i 2016, var det ikke anledning til vinterdrift 2016-2017. Fra november 2017 er det full vinterdrift, betalt av fotballgruppa. Det er mye strengere regler fra kommunens side for vinterdrift fra 2018-sesongen. Dette er særlig knyttet til miljøproblemene som gummigranulat i kunstgressbaner kan føre til dersom det kommer på avveie. I sommerhalvåret er det intens bruk av fotballbanen. I de to treningsøktene fra kl 17-20 på hverdage er det ofte fire lag som må trene samtidig, og ofte kolliderer dette med seriekamper på banen.

Tennisbanene er det tennisstyret som har ansvar for, både de to grusbanene og hardcourt-banen. Det kreves omfattende og regelmessig vedlikehold av disse anleggene for at banene skal holde høy standard. Det er i 2017 foretatt en rens av hardcourt-banen.

Cricketbanene har vært i full drift også i 2017, men på grunn av montering opp og ned hver vår og høst, har det vært betydelig slitasje på nett og tepper. Det har også vært en del hærverk på nettene. Mot slutten av året har cricketgruppa startet planlegging av kjøp og montering av nye nett, plassert på et litt annet sted på asfaltbanen.

Drift og vakthold i Haugerudhallen gjøres av frivillige i klubben, hovedsakelig fra gruppene Håndball, Innebandy og Badminton. Gruppene deler på dagene for vakthold slik de har cirka to dager i uka hver. Klubben mottar et driftsbidrag fra kommunen, og disse midlene blir videreført til de tre gruppene som kompensasjon for vaktansvaret. Knut Sælid har også i år vært hovedansvarlig for Haugerudhallen og vår hovedkontakt til Oslo kommune.

Hallen har i praksis vært fylt av aktivitet alle ledige timer også i 2017. Det meste av tida etter kl. 16.00 på hverdager og mye av lørdager og søndager er belagt med treninger og kamper som Oslo Idrettskrets og særkretsene styrer. Lørdagskveldene er holdt av til Åpen hall.

Bruken av hallen styrer vi gjennom en kalender på internett. Blant annet har vi kunnet utnytte ledige timer på søndager og i skoleferier mer effektivt. Dette har åpnet for at både fotball, cricket og volleyball har noe treningstid på ledige søndagskvelder og i skoleferier. Fra høsten kunne vi også tilby Stolte jenter én treningstime i uka på søndager.

Vi har hatt betydelige utgifter til kjøp av nytt tidtaker- og resultatanlegg og vedlikehold av lydanlegget i hallen. Det er en utfordring å holde slikt avansert utstyr i god stand i et lokale som blir brukt av så mange og så intenst.

Høsten 2017 iverksatte Bymiljøetaten et nytt og strengere digitalt opplegg for rapportering fra vaktholdet i hallen. Dette førte til et behov for opplæring av mange flere frivillige samt en innstramning av rutinene våre. Ved utgangen av året fungerer det digitale systemet stort sett tilfredsstillende.

Trimrommet i kjelleren på hallen har vært enda mer i bruk enn tidligere, men ikke til styrketrening. Anslagsvis 60-70 % av disponibel tid på kveldene vært belagt med aktivitet, og det er spesielt capoeira og det nye danseprosjektet som har brukt timene. Bruken av trimrommet styres gjennom en egen kalender.

## **Ny hall og samfunnshus på Haugerud**

Prosessen rundt planlegging av nye idrettsanlegg og skoler på Haugerud skjøt fart igjen i 2017 etter mange års stillstand. I mars gikk det ut melding fra Eiendoms- og byfornyelsesetaten (EBY) om at det var satt i gang arbeid med et Planprogram som skulle fornye og utvikle et 290 mål stort område på Haugerud og Trosterud. Endringene ville blant annet omfatte skolene på Haugerud, Haugerudhallen og idrettsparken på en eller annen måte.

Fra dette øyeblikket har ledelsen i Haugerud IF, særlig nestleder og styreleder, nedlagt et omfattende arbeid for å definere klubbens og lokalsamfunnets behov, påvirke prosessen og sikre at idrettens og frivillighetens interesser blir ivaretatt. Det er levert formelle høringsinnspill i flere runder, vi har vært representert på en lang rekke formelle og uformelle møter, og vi har hatt en løpende dialog med mange interessenter; Bydel Alna, Oslo idrettskrets, EBY, Bymiljøetaten osv.

Vi har spesielt lagt vekt på god dialog med andre lokale grupper for å sikre at nærmiljøet kan framstå med felles interesser; Samarbeidsrådet, kirka, vel-et, borettslag, skolene, FAU-ene og ikke minst Norsk Judo og Jiu-jitsu Klubb som holder til på Haugerud skole. Vi har også vært nøye med å ikke bare snakke om idrettens og klubbens behov, men også støtte behovene som skolene og frivilligheten i stort har. Dette har lyktes veldig godt.

På slutten av året vurderte vi det slik, sammen med FAU på Trosterud, at det var behov for å snakke med høyere stemme for å få fortløpende i prosessen. Selv om vi har møtt stor velvilje i kommunale etater for våre innspill, og mange av dem har blitt tatt hensyn til, var det lite tegn til framdrift utover mot årsskiftet. Sammen med gruppene nevnt ovenfor og en del andre, lanserte vi kampanjen «Haugerud – kom i gang» der hovedkravene var oppstart nå og null nedetid. Vi la fram konkrete løsninger som kunne gi rask oppstart og lite nedetid.

Ideen om et påbygg på Haugerudhallen for å skape et sosialt treffsted for ungdom er lagt på is inntil framdriften i Planprogrammet er mer klarlagt.

## **«Åpen hall» i Haugerudhallen**

Tilbudet «Åpen hall» er videreført i 2016, med samme modell som tidligere og fortsatt med økonomisk støtte fra og i nært samarbeid med Oslo Idrettskrets. Haugerudhallen holder oppe lørdagskvelder mellom kl. 18 og 22. Det er tre til fem ledere/instruktører i hallen. Dette er ungdom mellom 17 og 23 år, både jenter og gutter.

Aktiviteter i hallen er futsal, badminton, innebandy, bordtennis, basket, dans, fotballspill osv. Deltakerne velger selv hvilke aktiviteter de vil sette i gang eller være med på. På sommeren er det også aktiviteter på plassen foran hallen. Det er mellom seksti og hundre personer til stede hver gang.



Prosjektet er nå en institusjon i lokalmiljøet, og vi trenger i praksis ikke drive PR for tilbudet siden jungeltelegrafene går. Vi prøver derfor å ha hallen oppe flest mulig helger i løpet av skoleåret, i praksis alle lørdager de ukene som skolene er åpne.

Vi har i 2017 opplevd mer uro enn tidligere i ungdomsmiljøet på Haugerud (slåssing, mobbing, narkotika, innbrudd osv). Dette har også involvert ungdommer som bruker Åpen hall-tilbudet. Det har derfor vært økt behov for å følge med på det som skjer også utenfor hallen. Lederne skal ta sjekkerunder rundt hallen regelmessig, og politiet har hatt en patrulje innom en del lørdager i løpet av året. En del uker har en av de unge lederne vært engasjert som vakt rundt hallen på kvelder i helgene. Samtidig ser vi at Åpen hall på lørdagene blir ekstra viktig i perioder med slik uro i lokalmiljøet.

Denne uroen er en av grunnene til at vi har sett på hva som kan og må gjøres for å videreutvikle hallen. Vi har fått innspill fra skolene, bydelen, politiet, og vi definert en lang rekke forbedringstiltak, der noen allerede har blitt gjennomført i 2017. For øvrig har vi ventet på et kurs i gatemegling som lederne våre har ønsket.

Prosjektansvarlig også i 2017 var Mai-Britt Andersen. På slutten av året ba hun om avløsning etter seks år som prosjektleder. Det er funnet en løsning som vi håper faller på plass tidlig i 2018.

Takket være penger fra Bydel Alna og Sparebankstiftelsen DNB har vi kunnet ha «Ferieåpen hall» i skoleferiene i 2017; vinter, påske, sommer, høst og jul. Oppslutningen om sommertilbudet var så liten at vi har konkludert med at vi ikke fortsetter om sommeren. I de øvrige feriene har det vært bra oppslutning. Prosjektleder for Ferieåpen hall har vært Martin Keul. Vi bruker de samme lederne som i ordinær Åpen hall.

## Verdiprojektet

Årsmøtet 2017 vedtok et verdidokument for klubben som resultat av utviklingsprosjektet som ble gjennomført i 2016. Dokumentet definerer hvilke verdier som vi vil skal kjennetegne klubben. Etter årsmøtet ble det arbeidet med ideer til hvordan verdiene skal formidles ut til alle ledd i klubben, og hvordan dette kan gjøres på en mer levende måte enn ved trykksaker.

Vi kom i kontakt med Felles Film og Bjørnar Grønhaug som bor på Haugerud. Sammen utviklet vi et filmprosjekt som ble lagt inn i samarbeidsavtalen med Bydel Alna. Rett før og etter sommeren ble det bestemt å lage fem filmer om mennesker og aktiviteter i klubben; fire portrettfilmer og en såkalt «tavlefilm».

Det ble igangsatt en prosess for å finne kandidater som på en fin måte kunne representere Haugerud IF på film. Samtidig skulle utvalget av kandidater reflektere bredden i klubben på best mulig måte; kjønn, alder, kulturell bakgrunn, aktivitet, rolle i klubben osv. Når vi ser på resultatet, lyktes vi veldig godt med utvelgelsen! De som ble valgt ut til portrettfilmene, framsto som supre ambassadører for klubben: Ove Kenneth Nilsen fra Capoeira, Aimee Hong fra Badminton, Naeem Malik og Sharjeel Chaudhary fra Cricket og familien Myhre fra Fotball og Trim; Morten, Martine, Eline, Eivind, Anita og Geir Ivar Myhre.

Tavlefilmen viste et variert utvalg av utøvere, trenere, ledere og foreldre som fortalte hva de forbinder med klubben, samtidig som stikkordene ble skrevet opp på veggen på Haugerudhallen og filmet.

Parallelt med filming og redigering ble det laget en distribusjonsplan for å sikre at mange fikk se filmene. Vi vurderer at vi fikk god spredning ut fra ressursene vi satte inn, og tilbakemeldingene var i hvert fall overveldende gode. Facebook ble brukt som hovedkanal for spredning av filmene, i tillegg til e-post og sms til egne medlemmer og spesielle e-poster til nøkkelpersoner hos våre samarbeidspartnere.

Vi lanserte første film fredag 3. november og siden én ny film hver fredag de neste fire ukene. Vi la inn noen kroner (200-300) i betalt fremming av filmene på Facebook, noe som har gitt spredning langt ut over våre egne nettverk.

De fem postene på Facebook har hatt en spredning på fra 6.000 til opp mot 15.000 personer, og filmene har blitt vist fra 3.000 til 8.000 ganger. Vi begynte å publisere smartere, og de siste filmene fikk drahjelp av responsen på de første.

## Lokal forebygging

Haugerud IF driver det største fritidsmiljøet i vårt nærområde, både i antall deltakere og aktivitetstimer pr. år. Dette gjør at vi kommer i kontakt med svært mange barn og unge i nærmiljøet. Dermed er vi i en unik posisjon for å drive forebyggende miljøarbeid, både for ungdom generelt og for dem som trenger ekstra støtte i oppveksten.

Det har vært behov for å styrke det forebyggende arbeidet i området vårt, i og med at vi hatt mer uro enn vanlig i ungdomsmiljøet. Som bidrag til dette har det vært økende kontakt mellomrelevante aktører utover i året; skolene, idrettslaget, Judoklubben, andre foreninger, SaLTO-koordinator, politiet på Stovner, nøkkelpersoner i Bydel Alna, feltteamet, Trosterudklubben, Natteravnene og andre gode krefter.

Denne problematikken har blitt tatt inn i planlegging av Områdeløfteprogrammet for 2017 og 2018 som en prioritert oppgave og for rask handling. Det vil bli opprettet et uformelt forebyggingsnettverk der engasjerte enkeltpersoner kan utveksle erfaringer om ungdomssituasjonen.

Haugerud IF har vært pådriver for å få «bydelsverter» her i området, etter modell av det de har gjort i Bydel Søndre Nordstrand. Bydelsverter er ungdom som har lønn for å gå i ungdomsmiljøet, bli kjent med miljøet, steder, begivenheter og personer, og kunne hjelpe til med enkle tiltak når det trengs, evt. henvisning til hjelpeapparatet. En arbeidsgruppe med folk fra Bydel Alna og HIFs leder har forberedt oppstart tidlig i 2018.

Året har gitt oss mange eksempler på at det trengs en sosial møteplass for ungdom på kveldstid, særlig i vinterhalvåret. Det finnes rett og slett ikke noe sted å være dersom man ikke deltar på organisert aktivitet. Den endelige løsningen på dette skal komme med ny hall og samfunnshus der vi venter å få gjennomslag for at det legges inn en møteplass/kafé-løsning. Dette ligger imidlertid fortsatt noen år fram i tid.

Som et midlertidig tiltak skal det åpnes en uformell møteplass for ungdom i et ledig lokale i Haugerudsenteret. Dette blir drevet av Bydel Alna i samarbeid med bl.a. Haugerud IF. Planen er å koble sammen bydelsverter og møteplass i ett og samme prosjekt og se hvilke synergieffekter vi kan få.

## Andre prosjekter

Det er inngått avtale med Oslo idrettskrets, Haugerud skole og HIF om at vi sammen skal drive et lederkurs for ungdom. Kurset blir finansiert gjennom samarbeidsavtalen med Bydel Alna. Opplegget vil bygge på erfaringer som idrettskretsene har hatt med mange slike kurs. Prosjektleder er Mats Haugen som er lærer ved ungdomsskolen. Kurset, som består av flere samlinger over et par måneder, skulle etter planen ha startet etter høstferien 2017, men måtte utsettes pga permisjoner og andre praktiske årsaker ved skolen. Når denne årsmeldingen skrives, har første kurssamling vært avholdt, 24. januar i HIFs klubbhus.

Vi har valgt å prioritere 9. klassinger ved ungdomsskolen til denne første kursrunden. 22 elever er valgt ut. Disse skal få opplæring om rollemodeller, lederansvar, opplegg av aktiviteter, arrangementsteknikk, organisering osv. Det blir en kombinasjon av teoretiske kursøker og praktiske oppgaver mellom kursene. Målet er at dette skal bli et årvisst

skoleringsopplegg for unge ledere slik at vi over tid utvikler en stab av ungdom som kan drive frivillig innsats og som har bevissthet om sine forbildefunksjoner.

Haugerud IF har fått støtte fra Bydel Alna til å kunne dekke, helt eller delvis, treningsavgifter for barn og ungdom fra lavinntektsfamilier. Vi må bruke skjønn for å sikre at vi når ut til «de riktige familiene», og uten at slik støtte virker stigmatiserende. Vi har valgt å kalle det stipender, og vi må utvikle ordningen over tid etter hvert som vi samler oss erfaringer. Dette er et prioritert tema i Bydel Alna. Høsten 2017 var det 6-7 spillere i fotballgruppa som fikk støtte fra ordningen, men det har gått ut tilbud i et par omganger til alle gruppene i klubben.

Haugerud IF signerte i 2017 en samarbeidsavtale med Bydelsmødrene i Alna og ungdomsgruppa deres, Stolte jenter. Vi skal bidra til at de lykkes i å trekke flere voksne kvinner og unge jenter med minoritetsbakgrunn inn i fellesaktiviteter på Haugerud og Trosterud. Mødrene og jentene låner klubbhuset til møter, og Stolte jenter har én treningstime i uka i Haugerudhallen. Flere aktiviteter skal komme til etter hvert.

Nattravnene på Trosterud/Haugerud har i perioder brukt klubbhuset vårt som base for sine vandringar. Nattravnene ble startet opp igjen i 2017 og utgjør et meget viktig forebyggende tiltak i nærmiljøet, men de har opplevd problemer med å få voksne til å stille opp på vandringene.

## Utviklingsplan 2016 - 2020

På årsmøtet i 2016 vedtok klubben en utviklingsplan fram mot 50-årsjubileet i 2020. Planen blir rullert fra år til år, og årsmøtet i 2017 vedtok en versjon der hver avdeling, gruppe og prosjekt i klubben hadde lagt inn sine mål og planlagte tiltak.

<b>Overordnet mål:</b>	
Gjennom økt engasjement hos innbyggerne på Haugerud/Trosterud vil vi videreutvikle idrettsanleggene, tilby flere aktiviteter og øke medlemstallet til 1.200 innen 2020.	
Innsatsområde	Delmål
Aktivitetstilbud	Utvide spekteret av aktiviteter og grupper i klubben.
Verving av medlemmer	Øke medlemstallet til 1.200 ved utgangen av 2020 (Status nå: 750 medlemmer)
Idrettsanleggene	Høyere standard på anleggene vi har og åpning av nye arenaer i idrettsparken
Frivillighet	Skaffe, lære opp og følge opp flere frivillige medhjelpere
PR og samfunnskontakt	Flere i lokalsamfunnet skal kjenne til klubben og tilbudene våre
Lokalsamfunnet	HIF skal gjøre Haugerud/Trosterud til et bedre og mer levende lokalsamfunn
Økonomi	Skaffe større inntekter til utvikling av aktivitetstilbudet vårt
50-års-jubileum i 2020	Storstilt markering av at Haugerud IF har drevet lokalt kulturarbeid i 50 år

Det er laget en statusrapport pr. 31.12., og denne inneholder også tiltak som skal gjennomføres i 2018. Oppsummering ved årsslutt viste at mange av de planlagte tiltakene var gjennomført, flere av gruppene har opplevd vekst som resultat av dette, og klubben som helhet har fått flere medlemmer og større bredde i aktivitetstilbud. Målet om å være en aktiv bidragsyter til utvikling av lokalsamfunnet må sies å være overoppfyllt. Haugerud IF har bidratt i en lang rekke lokale samarbeidstiltak og prosjekter, som andre deler av denne rapporten viser. Klubben har en betydelig høyere profil utad enn for bare et par år siden.

## Informasjon og PR



Haugerud IF har de siste årene hatt en økende grad av synlighet i lokalmiljøet og blant nøkkelpersoner i politikk, forvaltning og frivillighet. Dette har vært en bevisst strategi fra klubben. Men fortsatt er det mye å gå på, ikke minst blant en del av gruppene som ikke har prioritert samfunnskontakt og PR i særlig grad.

Vi bruker i dag et knippe av ulike virkemidler for å nå flere og for å nå flere på flere måter: Facebook-sider, åpne og lukkede Facebook-grupper, e-post, sms, trykt nyhetsbrev, ranselpost, plakater, løpesedler og stands.

Akers Avis Groruddalen har hatt bred dekning av klubbens aktiviteter i 2017, men vi kan bli enda bedre til å holde redaksjonen orientert om tilbudene våre.

### **Klubbens hjemmesider**

Høsten 2016 ble det nedlagt et omfattende arbeid for å bygge opp nye hjemmesider for klubben med nytt publiseringsverktøy, WordPress. Sammen med leverandøren Idium fikk vi laget en ny struktur på sidene, og deretter måtte grupper og ledere i klubben fylle sidene med nytt og oppdatert innhold. De nye sidene ble vist fram internt i klubben på en fellessamling 5. januar i 2017, og de ble offentliggjort noen dager senere.

Hjemmesidene skal inneholde basisinformasjon om klubben, gruppene og aktivitetene våre. I tillegg legger vi ut nyhetssaker en gang i mellom. Badminton og Fotball har egne hjemmesider i samme mal som hovedklubbens, mens øvrige grupper og aktiviteter har undersider under klubbens sider.

Vi har fortsatt mange muligheter for å videreutvikle de nye hjemmesidene. De har nå vært i drift i ett år. Vi har fått erfaring med hvordan de kan brukes, og vi har sett hvor utfordringene ligger. I året som kommer, bør det bli oppfriskingskurs for gruppene og en oppdatering av hovedsidene. Det er blant annet flere fine funksjoner i WordPress som vi ikke har tatt i bruk.

### **Uniformering av spillere og ledere**

En viktig del av PR-virksomheten har etter hvert blitt å profilere klubben lokalt gjennom klær og utstyr med HIF-identitet. Dette handler både om å gjøre klubben synlig for omgivelsene og å gjøre medlemmene stolte av at de er med i klubben.

Vi har lagt bak oss det andre året med samarbeidsavtale med Nike og Torshov Sport. Gjennom denne avtalen har vi fått tilgang til flott, populært, godt og rimelig idrettsutstyr. Dette har bidratt til tydelig markedsføring av klubben i nærmiljøet. I og med at kostnadene til dette blir bakt inn i treningsavgifter i stor grad, er dette en type markedsføring som er «gratis» for både klubben og medlemmene. Vi har imidlertid opplevd betydelig problemer med levering av utstyret som vi bestiller, som har ført til mye ekstra arbeid og irritasjon og som tærer på tålmodigheten hos trenere, ledere og spillere.

Det er gruppene Fotball, Innebandy, Håndball og Cricket som har kjøpt mest utstyr, med fotballen som den desidert største. I tillegg har vi kjøpt «uniformer» til de unge lederne på Åpen hall for å tydeliggjøre deres rolle og ansvar. I desember 2017 vedtok badmintongruppa at de også går over til Nike/Torshov som leverandør av trenings- og profilartikler. På samme tidspunkt forhandlet vi om revidert avtale med Nike/Torshov.

Vi har forberedt å få laget en klubbkolleksjon med Nike-tøy for fritidsbruk, utstyr som også andre enn de aktive utøverne kan kjøpe.

### **«Hva skjer på Haugerud/Trosterud?»**

Dette er en Facebook-gruppe der beboere i nærmiljøet, og folk som føler tilknytning til Trosterud og Haugerud, kan legge ut informasjon om tilbud og aktiviteter og utveksle informasjon om nærmiljøet. Ideen ble klekket ut på et Facebook-seminar i HIF og

administreres av klubbens leder og nestleder. Den er for øvrig ikke knyttet til idrettslaget, selv om vi er en av de mest aktive brukerne.

Ved starten av 2017 var det ca. 1.000 medlemmer i gruppa. Dette økte til over 1.600 ved slutten av året. Det har også vært en positiv utvikling når det gjelder innhold på sidene. Det har blitt større bredde i hvem som legger ut informasjon og i typen aktiviteter som blir omtalt. Gruppa fungerer i stor grad etter hensikten.

Det har vært nødvendig å slette noen innlegg og noen brukere, av ulike grunner, i løpet av året, men misbruk har vært et minimalt problem. Før sommeren ble gruppas profil tydeliggjort ved at det ble lagt ut en tekst om hvordan den skal fungere.

## **Lokalsamfunnet**

Vi prioriterte også i 2017 deltakelse i slike lokale prosesser framfor engasjement oppover i pyramidene i idrettsbevegelsen ut fra en vurdering av at vi har begrenset kapasitet utover driften av egen virksomhet.

## **Områdeløftet**

2017 ble første ordentlige driftsår for Områdeløft Haugerud/Trosterud, som drives av Bydel Alna i samarbeid med mange lokale krefter og som et delprosjekt i den nye Groruddalssatsingen. Haugerud IF har helt fra første initiativ ble tatt, deltatt aktivt i utvikling av planer og tiltak. Klubben har fått en viktig og tydelig plass i programplanen for både 2017 og 2018, det stilles høye forventninger til klubbens bidrag, og det satses betydelig med penger på det vi skal gjøre. Dag Endal sitter i styringsgruppa for Områdeløftet.

## **Samarbeidsavtale med Bydelen**

I august 2017 ble det undertegnet en samarbeidsavtale mellom Bydel Alna og Haugerud IF. Avtalen regulerer klubbens bidrag til både Områdeløftet og lokalsamfunnsutvikling mer generelt. I et vedlegg til avtalen ble følgende delprosjekter prioritert for 2017. Siden avtalen ble signert såpass seint på året, ble bare deler av prosjektlista gjennomført i 2017, men alle prosjektene ble påbegynt. Prosjektene var:

1. Lederkurs for ungdom
2. Haugerud som dansesentrum
3. Støtte til barn fra fattige familier
4. Styrking av klubbens verdigrunnlag
5. Prosjektutvikling i HIF/for nærmiljøet

Prosjektene er nærmere omtalt andre steder i årsmeldinga.

## **Samarbeidsråd Haugerud Trosterud**

Klubben var pådrivere for og bidragsyter til opprettelse av Samarbeidsrådet der foreninger, borettslag og ressurspersoner i området vårt møtes for å diskutere utvikling av bo- og oppvekstmiljøet på Haugerud, Lutvann og Trosterud. Rådet omfatter i dag de fleste aktuelle foreningene og boforeningene.

Den store og mest konkrete aktiviteten i 2017 var Gatefesten, som ble gjennomført for andre gang. Festen startet som forrige år med et ungdomsarrangement i Haugerudhallen på lørdag kveld og fortsatte søndag formiddag med selve festen som i år var lagt til områdene rundt Trosterudvillaen. Mange foreninger viste fram sine aktiviteter, inkludert mange av gruppene i Haugerud IF. Det var underholdning fra scena i flere omganger, og det var kafé og møteplass rundt villaen. Med været på vår side ble det stort frammøte av deltakere.

Samarbeidet om Gatefesten har brakt mange lokale foreninger og ressurspersoner nærmere hverandre og styrket det lokale nettverket.

## **Skolene**

I 2017 har vi fått et betydelig tettere og bedre samarbeid med Trosterud og Haugerud skoler. Dette har vært ønsket av alle parter, og i 2017 dukket det opp saker som samarbeidet kunne bygges rundt. Vi er dessuten enige om å holde åpne kanaler oss i mellom slik at vi fortløpende tar opp det som måtte være av problemsaker knyttet til elever/spillere, hallen, banen og andre felles arenaer.

### **Tilbud til innvandrerkvinner og jenter**

Vi har videreført svømmetilbudet til kvinner og jenter med innvandrerbakgrunn. Svømming på søndager på Haukåsen skole ble kjørt hele året, utenom skoleferiene, og med god oppslutning. Leder: Uzma Khan. Dette tilbudet dekker et klart behov.

I løpet av året signerte vi samarbeidsavtale med Bydelsmødrene i Alna og deres ungdomsgruppe Stolte Jenter. Som oppfølging av dette har nå Stolte jenter treningstid i Haugerudhallen i ledige timer på søndager.

### **Bruktmarked**

I samarbeid med Boost Haugerud gjennomførte klubben ett bruktmarked i 2017. Det er Anita Myhre som er ildsjel og organisator for disse markedene, sammen med en gruppe av gode medhjelpere. Et par fotballag tar ansvar for kiosken. Vi får låne samlingsalen på ungdomsskolen, og bruktmarkedene samler mye folk.

### **Samarbeid**

Haugerud IF har et stort nettverk av gode venner og samarbeidspartnere som hjelper oss til å lykkes med gjennomføring av planene våre. Dette omfatter blant annet:

- Bydel Alna, som vi også har en formell samarbeidsavtale med.
- Områdeløftet Trosterud/Haugerud (i regi av Bydel Alna).
- Samarbeidsrådet Trosterud/Haugerud, som samler alle foreninger og borettslag i området. HIF har lederen for styringsgruppa.
- Trosterudklubben, som vi nå gjennomfører fellesaktiviteter med.
- Idrettens samarbeidsutvalg i Bydel Alna, som spesielt støtter klubbens arbeid med anleggsutvikling.
- Oslo idrettskrets, som betrakter Haugerud IF som en satsingsklubb som de følger opp tett.
- Bymiljøetaten i Oslo kommune, som vi samarbeider med om drift av Haugerudhallen og idrettsparken, inkludert kunstgressbanen.
- Naboklubbene Furuset IF og Lindeberg SK, som vi de siste årene har utviklet et nært og omfattende samarbeid med, spesielt Furuset IF.
- Forebyggende avdeling ved Stovner-politiet.

Gruppene i klubben har i tillegg samarbeid med idrettens organer på sine særrområder (forbund, særkretser, andre klubber osv).

### **Ledelse og administrasjon**

Aktiviteten i Haugerud IF er i all hovedsak drevet av frivillig innsats. Noen trenere og instruktører mottar mindre honorarer, det samme gjør noen medhjelpere i gruppene og under hovedstyret samt medlemmene i AU. Klubben har heller ikke i 2017 hatt ansatte til å drive administrasjonen, så dette arbeidet blir utført av Arbeidsutvalget med medhjelpere.

Trond Dahl og Regnskapsbyrået Eksakt var vår samarbeidspartner på lønnsadministrasjon og regnskapsførsel fram til sommeren 2017. På våren meldte Trond Dahl at klubben måtte finne en annen løsning. Valget endte til slutt med en avtale med Quality Accounting og Balal Bhatti. De tar nå både regnskapsførsel, utbetalinger og lønnsadministrasjon for ikke bare hovedstyret, men for hele klubben. Hovedstyret vedtok en ordning som er obligatorisk for alle grupper og prosjekter og en kostnadsdeling for dette.

Det nye systemet bygger på at alle transaksjoner i klubben skal skje digitalt. Dette har lettet oppgavene for kassererne i gruppene, som nå ikke trenger å tenke på disponering av bankkontoer eller samle på bilag. Det nye systemet heter PowerOffice. Sommer og tidlig høst ble brukt til å etablere systemet og til å føre bilag fra første del av året. Ved årsslutt var det meste av regnskapet for 2017 ført, og vi hadde funnet løsninger på de fleste praktiske og tekniske problemer som dukket opp underveis.

Det nye regnskapssystemet er ett av flere tiltak som hovedstyret vil sette i verk for å styrke de administrative rutinene i klubben.

Veksten i aktivitet de siste årene har gjort at styret i flere runder i 2017 har diskutert hvordan organisasjonsapparatet i klubben kan bli styrket. Det trengs en struktur som er sterk nok til å kunne bære økt aktivitet, både på styrenivå og administrativt. Vi har planlagt for vekst i både medlemmer og aktivitet, og klubben skal spille en aktiv rolle i Områdeløftet og lokalsamfunnsutvikling. Det ble søkt Bydel Alna om midler til å opprette en deltidsstilling for prosjektutvikling. Løsningen inntil videre ble at styreleder Dag Endal frikjøpes fra ordinær jobb og arbeider for klubben med utvikling og styring av prosjekter i en 20 prosent stilling. Ordningen tok til å gjelde fra 1. desember.

Hovedstyret, som utgjøres av Arbeidsutvalget og gruppelederne, har etter årsmøtet i mars bestått av:

#### **Arbeidsutvalg:**

Leder	Dag Endal
Nestleder	Thomas Dahl
Sekretær	Eva Bakke
Økonomileder	Trond Dahl
Medlem	Eva Theodorsen

#### **Gruppeledere:**

Badminton	Øystein Wiborg
Cricket	Rasab Shazad Ahmad
Fotball	Dag Endal
Håndball	Eva Bakke
Innebandy	Fred Ihle
Orientering	Unni Drage
Sjakk	Mads Aanerud
Tennis	Andrew Bolseth
Trim	Odd Arne Erikstad

Det er avholdt fire hovedstyremøter i perioden. I tillegg er det avholdt møter direkte med gruppestyrer når gruppene har hatt behov for ekstra støtte fra hovedstyret. Dette har fungert bra. Arbeidsutvalget har avholdt to møter. Det meste av styre- og AU-virksomheten foregår utenom møtene, gjennom uformelle samtaler, telefon, e-post og sms.

#### **Øvrige verv og medspillere i klubben:**

Regnskapsførsel	Trond Dahl (til august 2017) Quality Accounting (fra august)
Revisor	Lasse Bjørndahl
Kartotekfører	Marianne Falck
Haugerudbanen	Fotballstyret v/Bernt Holøien og Geir Ivar Myhre
Haugerudhallen	Knut Sælid
Drift av klubbhuset	Knut Sælid
Utleie/stell av klubbhuset	Mona Hegg Lund
Valgkomiteen	Marius Folgerø
Snømåking/vedlikehold av vei til klubbhuset	Bjørn Gunnestad

ISU- representant Erland Vestby (vara Dag Endal)

### **Prosjektledere**

Klubben har fått penger til å deltidsengasjere flere prosjektledere på deltid:

Åpen hall	Mai-Britt Andersen
Ferieåpen hall	Martin Keul
Allidrett	Prosjektleder Benjamin Memeti og hovedtrener Ilir Kukleci
Danseprosjekt	Laila Svendsen

Erland Vestby har vært en aktiv bidragsyter i ISU på vegne av Haugerud IF. Dette er et viktig forum for å holde klubben informert om idrettspolitiske saker og en mulighet for å påvirke slike saker.

Dag Endal er Haugerud IFs representant og leder i Styringsgruppa for Samarbeidsrådet Trosterud/Haugerud og også medlem av Bydel Alnas styringsgruppe for Områdeløftet. Thomas Dahl er medlem i Bydels Alnas gruppe for utvikling av bydelens frivillighetspolitikk.

### **Medlemsregister**

Alle gruppene bruker nå Medlemsnett som medlemsregister. Klubben hadde i 2016 en medlemskontingent på 300 kroner. Inntekten av dette tilfaller klubben i sin helhet. Gruppene bestemmer sine egne trenings- og deltakeravgifter, og dette er inntekter som helt og holdent går til gruppens drift. Marianne Falck har ansvar for Medlemsnett.

### **Klubbhuset**

Huset blir mye brukt til møter og arrangementer for våre egne spillere og ledere. I tillegg leier vi ut til møter og festligheter for enkeltpersoner og grupper i lokalmiljøet, hovedsakelig i helgene. Det er denne utleien som finansierer driften av huset slik at våre egne grupper kan bruke lokalene gratis. Mona Heggelund er hovedansvarlig for utleie, vask og daglig vedlikehold.

Et viktig steg for å lette driften av klubbhuset ble tatt høsten 2017 da vi fikk installert et elektronisk booking- og nøkkelsystem. Dette er et avansert system som vi fikk fra Bydel Alna som ledd i å gjøre felleslokalene i nærmiljøet anvendelige for flere grupper og formål. Systemet fungerer veldig bra og sparer både brukerne og de ansvarlige for utleie for mye arbeid. Nå kan alle gå inn og bestille rom via en nettkalender, og så får brukerne en sms med kode til døra ett døgn før leien starter. Utleie i helgene administreres fortsatt delvis manuelt. I august kom det et kort og veldig intenst regnvær som viste seg å overbelaste dreneringssystemet rundt klubbhuset. Det rant vann inn i kjelleren, og vi fikk vannskader på flere rom. Dette ble en forsikrings sak som gjør at vi ved årsslutt har fått rettes opp skadene uten kostnader for klubben.

Sommeren 2017 hadde vi Sommerjobb-patruljen fra Bydel Alna på besøk i idrettsparken og ved klubbhuset. De pusset opp en del utvendig rundt nedgangen til kjelleren og plattning. Dette ser nå mye penere ut.

Økonomirutinene rundt klubbhuset ble lagt om i 2017 slik at vi nå har betydelig bedre oversikt enn før over driften.

### **Økonomi**

Som totalregnskapet for klubben viser, hadde klubben en samlet omsetning i 2017 på 4.464.690 kroner og et overskudd på 242.733 totalt. Overskuddet fordeler seg mellom hovedstyret og flere av undergruppene, og det er foreslått tillagt egenkapitalen for de respektive gruppene og hovedstyret.

Hovedstyret hadde en omsetning på 1.450.955 kroner og et positivt driftsresultat på 22.813 kroner.



På klubbnivå er inntekter og utgifter i 2017 er nesten identiske med tilsvarende tall i 2016. Økonomien må betegnes som kontrollert og god i alle ledd, først og fremst takket være at klubben har mange ansvarlige ledere som er forsiktige med pengebruken, ser etter rimelige løsninger og setter tæring etter næring.

Det er stor forskjell på omsetningen i de ulike gruppene. De to største, fotball og badminton, er nesten millionbedrifter, mens de minste gruppenes omsetning ligger på noen få titusener kroner.

Regnskapet ble i 2017 ført på en litt annen måte enn tidligere år. Offentlige tilskudd som i stor grad skal videresendes til undergruppene (LAM-midler, hødestøtte, grasrotandelen, momskompensasjon osv.) er nå nettoført. Det er bare de delene som blir igjen i hovedstyret, som er inntektsført på hovedstyrets regnskap. Dette gir et riktigere bilde av klubbens omsetning og økonomi enn tidligere, da vi først inntektsførte alt på hovedstyret og siden utgiftsførte det som gruppene skulle ha.

Klubben har to hovedinntekter; offentlig støtte og medlemmenes bidrag i form av treningsavgifter og egenandeler. Offentlig støtte, dvs. både driftstilskudd og prosjekttilskudd, utgjorde til sammen rundt 1,7 millioner, mens medlemmene bidro med rundt samme beløp.

Selv om vi i overgangsåret med nytt regnskapssystem ikke har hatt full oversikt til en hver tid, viser årsregnskapet at alle grupper og prosjekter har hatt god styring og kontroll. I praksis har alle grupper og prosjekter kommet ut i balanse. Det er en god kultur for forsiktighet med klubbens penger i alle ledd, uten at det har vært nødvendig å minne om dette i noen sammenheng i løpet av året.

Likviditeten i klubben er god. Samlet sett har klubben nå en egenkapital på 1.739.419 kroner og 2.684.904 kroner i banken. Størst egenkapital og kontantbeholdning er det hovedstyret som har, og dette gir frihet til å hjelpe grupper med likviditet om de måtte trenge det gjennom året.

Fordringer og gjeld er kortsiktige poster og mellomværender mellom gruppene og hovedstyret pr. 31.12. På balansen for hovedstyret er det en større avsetning av prosjektmidler. Dette er støtte som er blitt bevilget i 2017 til spesifikke formål, men som ikke er blitt brukt opp, helt eller delvis.

Oslo, 09.03.2018  
Haugerud IF Hovedstyret

Dag Endal, styreleder

Thomas Dahl, nestleder

Eva Bakke, sekretær

Trond Dahl, økonomileder

Eva Theodorsen, AU-medlem

Øystein Wiborg, Andrew Bolseth, Odd Arne Erikstad, Fred Ihle,  
Unni Drage, Rasab Shazad Ahmad, Mads Aanerud